

**Матрица компетенций сотрудников  
Института общественных наук и массовых коммуникаций НИУ «БелГУ»  
(по состоянию на 05.02.2019)**


Дирекция, секретарь, зав кафедрами

Ф.И.О. сотрудников	Компетенции	Готовность использовать преимущества БП для улучшения своей деятельности	Способность определять ценности для потребителя	Способность принять участие в команде по организации ПСЦ с учетом требований потребителей	Готовность выявлять потери ПСЦ в своей работе	Готовность к постоянному совершенствованию ПСЦ	Готовность к участию в становлении и развитии СМБП	Способность применять методы и инструменты БП в своей деятельности	Готовность применять метод «стандартизация работ»	Способность применять систему 5С	Способность выбирать объекты и использовать элементы визуализации	Готовность вносить предложения по улучшению на всех этапах деятельности	Средняя оценка
1	Борисов Сергей Николаевич	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3,0
2	Королева Ксения Юрьевна	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2,7
3	Логина Наталья Владимировна	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2,7
4	Поленова Марина Евгеньевна	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2,8
5	Подпорина Наталья Николаевна	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2,7
6	Липич Тамара Ивановна	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2,7
7	Шаповалова Инна Сергеевна	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5,0
8	Кожемякин Евгений Александрович	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2,7
9	Полонский Андрей Васильевич	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2,7
10	Логвиненко Нина Николаевна	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2,7
<b>Среднее значение</b>													<b>2,97</b>

Легенда:

- 1 – компетенция не сформирована
- 2 – владеет компетенцией частично
- 3 – обладает компетенцией, умеет применять
- 4 – обладает компетенцией, умеет применять, может обучить, но требуется наставник
- 5 – обладает компетенцией, умеет применять, может выступить в качестве тренера

Директор



С.Н.Борисов